

**Программа развития  
Федерального бюджетного учреждения науки  
Института восточных рукописей РАН на 2015-2020 гг.  
кандидата на должность директора  
д.и.н. И. Ф. Поповой**

*Миссия, стратегические цели и задачи.* Институт восточных рукописей Российской академии наук (ИВР РАН) — ведущий в России и один из наиболее авторитетных в мире исследовательских центров в области комплексного изучения письменного наследия Востока и проблем классического востоковедения. Исследования, проводимые Институтом — важный сегмент государственной политики России, нацеленной на сохранение и изучение культурного наследия народов Востока, входящих в состав РФ и граничащих с ней, на решение проблем толерантности, межэтнического, межрелигиозного и межкультурного взаимопонимания. Стратегической целью ИВР РАН является предоставление обществу научных знаний о Востоке, развитие уникальных и редких направлений академического востоковедения, составляющих мировое преимущество российской науки.

ИВР РАН хранит самое крупное в России и одно из наиболее ценных в мире собраний восточных рукописей и старопечатных книг (более 115 тыс. единиц хранения), ядро которого составила «восточная коллекция» Петра Великого. Хранительская деятельность, а также тесно связанная с ней разработка научных методик каталогизации и издания письменных памятников является важной функцией ИВР РАН.

*Исследовательская программа.* Решение Президиума РАН о реорганизации ИВ РАН (Постановление № 143 от 19 июня 2007 г.) и создании на базе СПбФ ИВ РАН Института восточных рукописей РАН подтвердило высокий статус санкт-петербургской школы классического востоковедения, основанной в первую очередь на изучении памятников восточной письменности.

Главное направление научной деятельности ИВР РАН — фундаментальные исследования классического востоковедного профиля: изучение истории, филологии, религии, философии, культуры и права Востока в древности, средневековье и новое время. Изучение и издание памятников рукописной коллекции Азиатского Музея — ИВР РАН должно оставаться приоритетным направлением деятельности Института, как и дальнейшее развитие уникальных научных школ и дисциплин, многие из которых представлены в России только в ИВР РАН — тангутики, дуньхуановедения, согдологии, сириологии, коптологии, сабеистики, курдоведения, уйгуроведения, маньчжуроведения, изучения раннего христианства, тюркской руники и др. Необходимо и впредь развивать мощные теоретические направления, разработанные в стенах ЛО ИВ — СПбФ

ИВ – ИВР РАН, а именно: проблемы социально-экономической истории и права Древнего Ближнего и Дальнего Востока, классического востоковедения, буддологии, тюркского номадоведения, восточной текстологии, средневековой исторической географии и др.

В утвержденной Ученым советом ИВР РАН перспективной программе научных исследований значительное место отведено таким актуальным проблемам востоковедения как: изучение истории раннего христианства на Ближнем Востоке; изучение мировоззренческих основ и практики ислама; религиозно-философской традиции буддизма; конфуцианства и традиционной государственной идеологии на Дальнем Востоке; фундаментальных проблем истории и культуры монгольских и тюркских народов; индийской и тибетской литературных традиций; иранского, курдского и китайского языкознания; изучение экономических отношений, социальных институтов и феноменов культуры Древнего Востока. Наряду с публикацией памятников письменности большое внимание уделяется введению в научный оборот архивных документов, содержащих новые сведения по истории взаимоотношений России с Востоком и по истории отечественного и мирового востоковедения.

Несмотря на сокращение кадрового состава последних лет, Институт ежегодно публикует 7-10 монографий и около 250 статей.

ИВР РАН ежегодно проводит 10-15 общероссийских и международных конференций, обеспечивает работу годичных сессий «Письменное наследие Востока как основа классического востоковедения», сессий петербургских арабистов, Владимирцовских, Розенберговских и Зографских чтений, Дальневосточного семинара, семинаров «Восточные тексты: историко-филологический подход», «Исторические традиции религиозных идеологий Южной Азии» и др. На базе ИВР РАН действуют международные семинары «Дуньхуановедение на берегах Невы», «Тангутоведение в XXI в.: перспективные направления», «Сериндика: новые материалы, новые подходы».

В будущем необходимо продолжать работу по укреплению позиций Института как ведущего учреждения, представляющего школу российского классического востоковедения.

Предполагается продолжить издание академической серии «Памятники письменности Востока», сохранить координирующую роль основного периодического издания ИВР РАН «Письменные памятники Востока» в области исследования письменного наследия народов Азии, осуществлять на общероссийском уровне подготовку изданий, входящих в список ВАК – «Тюркологический сборник», «Mongolica», «Страны и народы Востока», а также сборника «Труды Архива востоковедов ИВР РАН». С января 2015 г. Институт подготавливает английскую версию журнала «Письменные памятники Востока» в соответствии с требованиями системы цитирования Scopus, в январе 2016 г. мы намерены подать заявку на включение в нее этого издания.

В ближайшие годы особое внимание предполагается уделить реализации плана по подготовке научных изданий и мероприятий, посвященных 200-летию ИВР РАН, основанному как Азиатский Музей в 1818 г.

В новых условиях важной составляющей деятельности Института должно оставаться сохранение и укрепление связей с Отделением историко-филологических наук РАН.

*Хранительская деятельность.* Хранение уникальной рукописной коллекции является большой честью и одновременно огромной ответственностью Института. Улучшение условий хранения, текущая инвентаризация и проверка фондов – постоянная и важнейшая задача.

Разработанные в ИВР РАН стандарты описания письменного наследия Востока были приняты на всем постсоветском пространстве, и сейчас Институт уделяет много внимания их совершенствованию, работая в тесном контакте с ведущими российскими и международными исследовательскими центрами.

Помимо рукописного собрания ИВР РАН хранит Архив востоковедов (60 тыс. ед., часть архивного фонда РАН) и уникальную библиотеку по востоковедению на западных и восточных языках (более 800 тыс. томов). В будущем необходимо активизировать работу Библиотечного совета, созданного с привлечением руководящих лиц БАН. Книги Библиотеки АМ – ИВ – ИВР РАН находятся на балансе Института, а, следовательно, в зоне его ответственности.

С 2010 г. в ИВР РАН действует экспозиция «История Азиатского Музея – история отечественного востоковедения». Важнейшим средством популяризации коллекций являются выставки. Традиционным видом деятельности Института остается участие в зарубежных выставках. В будущем Институт предполагает уделить больше внимания музейно-экспозиционному представлению рукописных и архивных фондов широкой публике в первую очередь на экспозиционных площадях музеев Санкт-Петербурга.

*Кооперация с российскими и международными организациями.* Как один из крупнейших центров мирового востоковедения ИВР РАН имеет обширные научные связи с ведущими исследовательскими и хранительскими учреждениями Европы и Азии, участвует в престижных научных проектах. Институт планирует развивать деятельность работающих на основе ИВР РАН международных семинаров и центров (Российско-китайского центра тангутоведения, Российско-японского центра буддийских исследований, российского центра Международного дуньхуанского проекта).

Необходимо укреплять связи с профильными российскими учреждениями с целью создания в будущем единой базы рукописного наследия Востока, хранящегося в России. Важно расширять сотрудничество

с академическими институтами, прежде всего входящими в ОИФН, с целью осуществления совместных исследовательских проектов.

*Развитие инфраструктуры исследований и разработок.* Институт будет расширять и обновлять материально-техническую базу исследований, обращая первостепенное внимание на оборудование для преобразования в цифровой формат рукописного фонда и создание его единого электронного каталога. В перспективе предполагается расширить эту работу с целью предоставления материала пользователям в предпочтительно электронном виде.

В Институте проводится работа по созданию компьютерного стандарта знаков редких видов письма. В 2011 г. была завершена разработка единого стандарта кодирования тангутских знаков и направлена соответствующая заявка для включения их в компьютерный стандарт кодирования символов ISO/IEC 10646–UCS (Unicode, Юникод). В 2012 г. впервые в мире начата разработка стандартов для чжурчжэньского и киданьского письма.

ИВР имеет приобретенное на спонсорские средства уникальное оборудование: фототехнику и специальные сканеры, бережно относящиеся к такому хрупкому материалу как рукописи (в т.ч., сканер документов до формата A0 SMA 6650).

Одним из приоритетов работы администрации остается постоянная работа по развитию и наполнению сайта ИВР ([www.orientalstudies.ru](http://www.orientalstudies.ru)), который является ведущим информационным ресурсом по классическому востоковедению в русскоязычном сегменте сети Интернет и самым представительным ресурсом по российскому востоковедению в англоязычном сегменте. К настоящему моменту разработана концепция виртуального «Азиатского Музея», специального веб-сайта для представления рукописей и миниатюр из коллекции Института в сети Интернет. Задачей ближайшего будущего является разработка программного сопровождения и подготовка цифрового контента, который в 2016 г. предполагается разместить на сайте.

Привлекая внебюджетные средства, Институт шаг за шагом осуществляет задачу по оснащению рабочих мест компьютерной техникой.

Предметом особого внимания должно оставаться внедрение современных систем охраны и пожаротушения. Необходимо создание современной системы пропускной безопасности, реконструкция фотолаборатории и реставрационной мастерской Института.

Важнейшей задачей ИВР является улучшение условий хранения за счет оптимального размещения книжных и рукописных фондов и освоения новых площадей в оперативном пользовании Института. В 2004 г. ИВР РАН было передано 381 кв.м (постановление Президиума СПбНЦ РАН № 24 от 16.09.2004) и в 2009 г. 594 кв.м (постановление Президиума СПбНЦ № 55 от 03.12.2009) флигелей Ново-Михайловского дворца, в котором расположен

Институт. В течение ближайших лет предстоит произвести реконструкцию этих площадей и переоборудовать их в книгохранилище.

*Кадровое развитие и образовательная деятельность.* Подготовка кадров осуществляется в ИВР РАН в основном через аспирантуру; сотрудники Института активно преподают в ведущих высших учебных заведениях и стараются привлекать к исследованиям способную молодежь.

Определенную проблему представляет малочисленность в Институте сотрудников среднего поколения. Для обеспечения преемственности в редких дисциплинах ИВР РАН организует семинары с участием специально приглашенных ведущих российских и зарубежных ученых.

Специально для молодых исследователей Институт проводит научно-методические семинары и молодежные конференции, изыскивает средства для командирования молодых сотрудников на конференции и стажировки. В дальнейшем наряду с этой деятельностью предполагается шире использовать общеобразовательную роль официального сайта, Музея, недавно воссозданного лектория ИВР РАН, общегородских семинаров, шире заключать договоры о подготовке кадров и проведении стажировок с ВУЗами, проводить выездные лекции, улучшать процесс аспирантского обучения.

Важным вопросом остается обеспечение устойчивой работы диссертационного совета ИВР РАН и его обновление.

*Бюджет программы развития.* Основным источником финансового обеспечения фундаментальной науки остается государственный бюджет. При этом ИВР РАН намерен продолжить работу с российскими и международными фондами и организациями, с потенциальными спонсорами, привлекать внебюджетные средства за счет исследовательских, издательских и выставочных проектов. Хотя за последнее время значительно активизировалась работа сотрудников с научными фондами (на уровне научных отделов, временных исследовательских групп и индивидуальном), внебюджетное финансирование составляет 7-10 % в год от общего бюджета Института. Следует приложить усилия к тому, чтобы увеличить этот показатель.

*Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.* В ИВР РАН традиционно сохраняется творческая и свободная атмосфера исследовательского труда и взаимного уважения. В Институте сложилась оптимальная структура научных подразделений, имеется квалифицированный руководящий состав, авторитетный Ученый совет и активно работающий Совет молодых ученых.

Обязанностью дирекции остается постоянное улучшение материального положения и условий труда сотрудников. К настоящему времени уровень средней заработной платы в ИВР РАН составляет 113% от

средней по региону, что соответствует запланированному показателю. В Институте гласно используется и впредь будет применяться гибкая система премирования, учитывающая индивидуальные показатели текущей научной деятельности сотрудников. Всемерное содействие в опубликовании завершенных плановых работ было и остается прямой обязанностью администрации.

Необходимо совершенствовать научное планирование и оптимизировать основные направления научно-организационной работы, чтобы обеспечить единство коллектива, изучающего уникальные фонды, и фондов, которые под силу изучать только сложившемуся в ИВР РАН научному коллективу.